



# L'industrie porcine au Québec

## 50 ans d'évolution



Sous la direction de  
**Michel Morisset**





# L'INDUSTRIE PORCINE AU QUÉBEC

50 ANS D'ÉVOLUTION



# L'INDUSTRIE PORCINE AU QUÉBEC

50 ANS D'ÉVOLUTION

Sous la direction de  
**MICHEL MORISSET**



**Presses de  
l'Université Laval**

Les Presses de l'Université Laval reçoivent chaque année du Conseil des Arts du Canada et de la Société de développement des entreprises culturelles du Québec une aide financière pour l'ensemble de leur programme de publication.

Nous reconnaissons l'aide financière du gouvernement du Canada par l'entremise du Fonds du livre du Canada pour nos activités d'édition.

Funded by the Government of Canada  
Financé par le gouvernement du Canada

| **Canada**

Mise en pages: Diane Trottier

Maquette de couverture: Laurie Patry

ISBN 978-2-7637-2799-8

PDF 782763728001

© Presses de l'Université Laval. Tous droits réservés.

Dépôt légal 2<sup>e</sup> trimestre 2016

[www.pulaval.com](http://www.pulaval.com)

Toute reproduction ou diffusion en tout ou en partie de ce livre par quelque moyen que ce soit est interdite sans l'autorisation écrite des Presses de l'Université Laval.

# TABLE DES MATIÈRES

<b>Liste des figures, tableaux et cartes. . . . .</b>	<b>IX</b>
---	-----------

<b>Liste des informateurs . . . . .</b>	<b>XIII</b>
---	-------------

<b>Introduction . . . . .</b>	<b>1</b>
-------------------------------	----------

*MICHEL MORISSET*

## CHAPITRE 1

<b>Une approche néo-institutionnelle à l'analyse du secteur porcin . . . . .</b>	<b>5</b>
--	----------

*ANNIE ROYER ET MICHEL MORISSET*

Introduction. . . . .	5
-----------------------	---

La coordination verticale . . . . .	6
-------------------------------------	---

Définition . . . . .	6
----------------------	---

Les différentes formes rencontrées . . . . .	8
--	---

Les approches théoriques . . . . .	9
------------------------------------	---

La théorie néo-institutionnelle . . . . .	9
---	---

Le volet gouvernance . . . . .	10
--------------------------------	----

Le volet institutionnel . . . . .	16
-----------------------------------	----

Coexistence des modes . . . . .	17
---------------------------------	----

Conclusion. . . . .	20
---------------------	----

## CHAPITRE 2

<b>Évolution de l'articulation verticale dans l'industrie porcine québécoise . . . . .</b>	<b>23</b>
--	-----------

*MICHEL MORISSET ET ANNIE ROYER*

La mise en place de la production porcine . . . . .	25
---	----

Transformation de l'alimentation animale et hausse des productions de maïs et de soya. . . . .	33
---	----

L'urbanisation et la fermeture des abattoirs périurbains. . . . .	35
---	----

L'essor de la production, des exportations et l'inspection fédérale . . . . .	36
L'approvisionnement en porcelets et la pleuropneumonie . . . . .	38
Gestion étatique des risques et producteurs indépendants. . . . .	41
La mise en place de l'encan électronique et l'approvisionnement des abattoirs . . . . .	43
La maladie mystérieuse, les trois sites et le sevrage hâtif . . . . .	44
Le modèle d'affaires coopératif . . . . .	48
Croissance et intégration des abattoirs . . . . .	52
Conclusion. . . . .	53
<b>CHAPITRE 3</b>	
<b>La mise en marché du porc. . . . .</b>	<b>59</b>
<i>MICHEL MORISSET, JUSTINE LE PAGE-GOUIN, ANNIE ROYER</i>	
Le libre marché. . . . .	59
L'encan électronique du porc . . . . .	64
De l'encan aux préattributions . . . . .	69
Des préattributions aux contrats. . . . .	74
L'introduction des contrats. . . . .	76
La phase des relations directes. . . . .	88
Conclusion. . . . .	96
<b>CHAPITRE 4</b>	
<b>La stabilisation des revenus comme outil de développement . . . . .</b>	<b>105</b>
<i>DANIEL-MERCIER GOUIN</i>	
Les objectifs de l'intervention. . . . .	105
Les modalités du programme d'assurance-stabilisation des revenus agricoles. .	110
L'évolution du soutien apporté par l'ASRA. . . . .	113
L'évolution des modalités de l'ASRA en production porcine. . . . .	119
Les strates de taille . . . . .	119
Les révisions du calcul du revenu stabilisé. . . . .	123
Conclusion. . . . .	126



## CHAPITRE 5

**La gestion du risque au cœur de l'expansion de l'intégration verticale . 129***ANNIE ROYER ET PYALO B'DENAM ASSIH*

La montée de l'intégration dans les filières porcines . . . . .	129
La notion de risque en agriculture . . . . .	131
Définition . . . . .	131
Classement des divers risques en agriculture . . . . .	132
La gestion des risques . . . . .	135
Risque et coordination . . . . .	136
Collecte de données et démarche d'analyse . . . . .	138
Choix de la population et définition des catégories de producteurs . . . . .	138
Le modèle économétrique . . . . .	140
Portrait des producteurs interrogés, motivations pour leur mode de coordination et perception des risques . . . . .	141
Données socio-économiques . . . . .	141
Motivations pour le choix d'un mode de coordination . . . . .	144
Perception des risques . . . . .	149
Aversion au risque . . . . .	156
Influence du risque sur le choix d'un mode de coordination . . . . .	158
Conclusion . . . . .	159

## CHAPITRE 6

**Le Québec face aux questions environnementales. Émergence  
d'un impératif stratégique . . . . . 165***BERTRAND MONTEL*

Introduction . . . . .	165
Questions environnementales: grille d'analyse néo-institutionnelle . . . . .	170
Attributs des transactions environnementales . . . . .	170
Mode de gouvernance des transactions environnementales . . . . .	171
Environnement institutionnel formel et informel . . . . .	172
Environnement institutionnel informel de la production porcine: quelle place pour les questions environnementales . . . . .	173
Émergence du mouvement vert et conséquence sur les politiques environnementales . . . . .	173
Les regards sur l'agriculture changent . . . . .	175

Évolution des politiques environnementales applicables aux fermes porcines québécoises. . . . .	179
Des contraintes réglementaires grandissantes, 1972-2001. . . . .	179
À l'aube du XXI <sup>e</sup> siècle, une crise environnementale et l'engagement vers le développement durable . . . . .	182
Impacts des politiques et réglementations environnementales sur les systèmes de production porcine . . . . .	186
Émergence de l'alimentation de précision. . . . .	186
Le traitement des lisiers: un nouvel espace technologique qui reste marginal. . . . .	187
Système technique d'innovation au service de l'agroenvironnement . . . . .	190
Au-delà du changement technique, changer le système de gestion . . . . .	191
Impact des politiques agroenvironnementales sur la structure de la production porcine. . . . .	192
Réglementations agroenvironnementales: coûts et efficacité. . . . .	192
Réglementations agroenvironnementales, taille des entreprises, effet de seuil et localisation de la production porcine . . . . .	193
Le foncier agricole et les politiques agroenvironnementales au Québec: contraintes et possibilités . . . . .	195
Conclusion. . . . .	197
<b>Notes sur les auteurs. . . . .</b>	<b>203</b>

# LISTE DES FIGURES, TABLEAUX ET CARTES

Figure 2.1	
<b>Prix du porc, \$ CAN/100 kg, 1966-1988.....</b>	<b>37</b>
Figure 2.2	
<b>Évolution de la production porcine, Québec, 1971-2015.....</b>	<b>37</b>
Figure 2.3	
<b>Prix du porc, Québec, 1984-2015 .....</b>	<b>45</b>
Figure 2.4	
<b>Évolution des producteurs et de la production assurée, ASRA porcelets, Québec, 1992-2014.....</b>	<b>47</b>
Figure 2.5	
<b>Rapport entre le prix du maïs (\$ CAN/t) et le prix du porc (\$ CAN/100 kg à l'indice 100), Québec, 2002-2015 .....</b>	<b>54</b>
Figure 2.6	
<b>Nombre d'adhérents à l'ASRA porcs et porcelets selon la spécialité, Québec, 1992-2014 .....</b>	<b>55</b>
Figure 3.1	
<b>Écart entre le prix québécois et le prix américain du porc (\$ CAN/100 kg à l'indice 100), 1984-2015.....</b>	<b>68</b>
Figure 3.2	
<b>Évolution de la production de porcs, Québec, 1964-2015 .....</b>	<b>73</b>
Figure 3.3	
<b>Prix du porc, Québec (\$ CAN/100 kg à l'indice 100), 1984-2015 .....</b>	<b>75</b>
Figure 3.4	
<b>Prix du porc (\$ CAN/100 kg à l'indice 100), Québec, États-Unis, 1984-2015..</b>	<b>81</b>
Figure 3.5	
<b>Prix du porc selon trois mécanismes (\$ CAN/100 kg à l'indice 100), Québec, 2000-2007 .....</b>	<b>81</b>
Figure 3.6	
<b>Rapport entre le prix du maïs (\$CAN/t) et le prix du porc (\$CAN/100 kg à l'indice 100), Québec, 2002-2015.....</b>	<b>82</b>
Figure 4.1	
<b>Nombre d'unités assurées à l'ASRA, prix de marché et revenu stabilisé, atelier maternité, Québec, 1978 à 2015.....</b>	<b>114</b>
Figure 4.2	
<b>Nombre d'unités assurées à l'ASRA, prix de marché et revenu stabilisé, atelier engraissement, Québec, 1981 à 2015. ....</b>	<b>115</b>

Figure 4.3	
<b>Solde des fonds d'assurance des ateliers engraissement et maternité en production porcine et du total des fonds du programme d'assurance-stabilisation des revenus du Québec, 1978 à 2014.....</b>	<b>116</b>
Figure 4.4	
<b>Compensations totales versées en soutien à la production porcine par le programme d'assurance-stabilisation des revenus du Québec, 1978 à 2015 ...</b>	<b>127</b>
Figure 5.1	
<b>Répartition des producteurs selon leur niveau d'études .....</b>	<b>141</b>
Figure 5.2	
<b>Activités agricoles secondaires pratiquées dans les fermes interrogées .....</b>	<b>142</b>
Figure 5.3	
<b>Statuts des producteurs par type d'entreprises interrogées .....</b>	<b>143</b>
Figure 5.4	
<b>Nombre moyen de porcs produits annuellement dans les exploitations interrogées.....</b>	<b>144</b>
Figure 5.5	
<b>Principales raisons motivant la contractualisation chez les producteurs qui ont toujours été à forfait .....</b>	<b>145</b>
Figure 5.6	
<b>Principales raisons motivant la contractualisation chez les producteurs passés d'indépendants à intégrés .....</b>	<b>146</b>
Figure 5.7	
<b>Principales raisons justifiant le choix des producteurs à rester indépendants ..</b>	<b>148</b>
Figure 5.8	
<b>Taux d'accord sur la perception des risques par les producteurs qui ont toujours été à forfait .....</b>	<b>150</b>
Figure 5.9	
<b>Taux d'accord sur la perception des risques par les producteurs indépendants devenus intégrés.....</b>	<b>152</b>
Figure 5.10	
<b>Taux d'accord sur la perception des risques par les producteurs indépendants .</b>	<b>153</b>
Figure 6.1	
<b>Impacts environnementaux de la production porcine .....</b>	<b>169</b>
Figure 6.2	
<b>Évolution du prix des terres agricoles au Québec .....</b>	<b>196</b>
Encadré 6.1	
<b>Plan agroenvironnemental de la production porcine .....</b>	<b>178</b>
Graphique 5.1	
<b>Évolution hebdomadaire des ratios porc/maïs et porc/soya au Québec, 2002 à 2013.....</b>	<b>130</b>

Carte 1a	
<b>Densités porcines dans les municipalités du Québec, 1996</b> .....	167
Carte 1b	
<b>Densités porcines dans les municipalités du Québec, 2001</b> .....	167
Carte 2a	
<b>Bilan phosphore dans les municipalités du Québec, 1999</b> .....	168
Carte 2b	
<b>Concentration médiane annuelle en phosphore total dans une sélection de bassins versants au Québec, 1989-1995</b> .....	168
Tableau 2.1	
<b>Agents en intégration porcine, Québec, 1966</b> .....	27
Tableau 2.2	
<b>Modes de coordination, Québec, 1966</b> .....	28
Tableau 2.3	
<b>Modes de mise en marché, Québec, 1966</b> .....	32
Tableau 3.1	
<b>Capacité d'abattages hebdomadaires, Québec, 2005-2015</b> .....	85
Tableau 4.1	
<b>Date d'entrée en vigueur de chaque régime de stabilisation au Québec</b> .....	109
Tableau 4.2	
<b>Taille de la ferme-type, nombre d'exploitants à temps plein par production assurée et seuils minimum et maximum, ASRA, Québec, 2014</b> .....	110
Tableau 4.3	
<b>Plafond et strates de production dans l'application de l'ASRA en production porcine, 1988 à 1991</b> .....	121
Tableau 4.4	
<b>Nombre de fermes et de porcs dans la strate de taille supérieure (&gt; 4685 têtes), 1981 à 1996</b> .....	122
Tableau 4.5	
<b>Nombre d'unités assurées par strate de production en engraissement à l'ASRA en production porcine (milliers de têtes), 1988 à 1992</b> .....	122
Tableau 5.1	
<b>Résultats des études sur l'identification des principaux risques en agriculture</b> .	134
Tableau 5.2	
<b>Évaluation de la perception des risques par les trois catégories de producteurs</b> . .	154
Tableau 5.3	
<b>Évaluation de l'aversion aux risques de marché des producteurs</b> .....	156
Tableau 6.1	
<b>Typologie des récriminations à l'égard de la production porcine au Québec</b> . .	177

Tableau 6.2

**Charge annuelle totale en éléments azotés ( $N_2$ ) et phosphorés ( $P_2O_5$ ) du lisier de porcs (en kg) au Québec . . . . . 185**

Tableau 6.3

**Comparaison des besoins en terres pour l'épandage selon le cadre réglementaire en vigueur . . . . . 195**

## LISTE DES INFORMATEURS

Plusieurs informateurs ayant œuvré dans l'industrie porcine au cours des 50 dernières années ont bien voulu partager les informations qu'ils détenaient. Cette information a enrichi plusieurs des chapitres. Nous tenons à les remercier. Les analyses que vous trouverez dans les textes sont toutefois sous l'entière responsabilité des auteurs, et les informateurs ne peuvent être tenus responsables d'aucun propos particulier.

Plusieurs personnes ont travaillé pour diverses organisations au cours de leur carrière. Nous n'indiquons que le nom de la dernière organisation pour laquelle ils ont travaillé.

- » Réjeanne Asselin, ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation
- » Pierre Baril, Centre de recherche de Deschambault
- » Jean Bienvenue, Olymel
- » Guy Blanchet, Régie des assurances agricoles du Québec
- » Lucien Breton, Aliments duBreton
- » Vincent Cloutier, Coopérative fédérée de Québec
- » Jean-Yves Corriveau, Coop La Seigneurie
- » Jean-Pierre Deschênes, Coopérative fédérée de Québec
- » Ronald Drapeau, Centre d'insémination porcin du Québec
- » Michel Drolet, Financière agricole du Québec
- » Robert Fillion, Centre de développement du porc du Québec
- » Charles Gagné, Éleveurs de porcs du Québec
- » Marc A. Gagnon, Financière agricole du Québec
- » Bruno Girard, F. Ménard