



L'industrie porcine au Québec

50 ans d'évolution



Sous la direction de
Michel Morisset



L'INDUSTRIE PORCINE AU QUÉBEC

50 ANS D'ÉVOLUTION

L'INDUSTRIE PORCINE AU QUÉBEC

50 ANS D'ÉVOLUTION

Sous la direction de
MICHEL MORISSET



**Presses de
l'Université Laval**

Les Presses de l'Université Laval reçoivent chaque année du Conseil des Arts du Canada et de la Société de développement des entreprises culturelles du Québec une aide financière pour l'ensemble de leur programme de publication.

Nous reconnaissons l'aide financière du gouvernement du Canada par l'entremise du Fonds du livre du Canada pour nos activités d'édition.

Funded by the Government of Canada
Financé par le gouvernement du Canada

Canada

Mise en pages : Diane Trottier

Maquette de couverture : Laurie Patry

ISBN 978-2-7637-2799-8

PDF 782763728001

© Presses de l'Université Laval. Tous droits réservés.

Dépôt légal 2^e trimestre 2016

www.pulaval.com

Toute reproduction ou diffusion en tout ou en partie de ce livre par quelque moyen que ce soit est interdite sans l'autorisation écrite des Presses de l'Université Laval.

TABLE DES MATIÈRES

Liste des figures, tableaux et cartes.	IX
Liste des informateurs	XIII
Introduction	1
<i>MICHEL MORISSET</i>	
CHAPITRE 1	
Une approche néo-institutionnelle à l'analyse du secteur porcin	5
<i>ANNIE ROYER ET MICHEL MORISSET</i>	
Introduction.	5
La coordination verticale	6
Définition	6
Les différentes formes rencontrées	8
Les approches théoriques	9
La théorie néo-institutionnelle	9
Le volet gouvernance	10
Le volet institutionnel	16
Coexistence des modes	17
Conclusion.	20
CHAPITRE 2	
Évolution de l'articulation verticale dans l'industrie porcine québécoise	23
<i>MICHEL MORISSET ET ANNIE ROYER</i>	
La mise en place de la production porcine	25
Transformation de l'alimentation animale et hausse des productions de maïs et de soya.	33
L'urbanisation et la fermeture des abattoirs périurbains.	35

L'essor de la production, des exportations et l'inspection fédérale	36
L'approvisionnement en porcelets et la pleuropneumonie	38
Gestion étatique des risques et producteurs indépendants.	41
La mise en place de l'encan électronique et l'approvisionnement des abattoirs	43
La maladie mystérieuse, les trois sites et le sevrage hâtif	44
Le modèle d'affaires coopératif	48
Croissance et intégration des abattoirs	52
Conclusion.	53
CHAPITRE 3	
La mise en marché du porc.	59
<i>MICHEL MORISSET, JUSTINE LE PAGE-GOUIN, ANNIE ROYER</i>	
Le libre marché.	59
L'encan électronique du porc	64
De l'encan aux préattributions	69
Des préattributions aux contrats.	74
L'introduction des contrats.	76
La phase des relations directes.	88
Conclusion.	96
CHAPITRE 4	
La stabilisation des revenus comme outil de développement	105
<i>DANIEL-MERCIER GOUIN</i>	
Les objectifs de l'intervention.	105
Les modalités du programme d'assurance-stabilisation des revenus agricoles. .	110
L'évolution du soutien apporté par l'ASRA.	113
L'évolution des modalités de l'ASRA en production porcine.	119
Les strates de taille	119
Les révisions du calcul du revenu stabilisé.	123
Conclusion.	126

CHAPITRE 5

La gestion du risque au cœur de l'expansion de l'intégration verticale . 129*ANNIE ROYER ET PYALO B'DENAM ASSIH*

La montée de l'intégration dans les filières porcines	129
La notion de risque en agriculture	131
Définition	131
Classement des divers risques en agriculture	132
La gestion des risques	135
Risque et coordination	136
Collecte de données et démarche d'analyse	138
Choix de la population et définition des catégories de producteurs	138
Le modèle économétrique	140
Portrait des producteurs interrogés, motivations pour leur mode de coordination et perception des risques	141
Données socio-économiques	141
Motivations pour le choix d'un mode de coordination	144
Perception des risques	149
Aversion au risque	156
Influence du risque sur le choix d'un mode de coordination	158
Conclusion	159

CHAPITRE 6

**Le Québec face aux questions environnementales. Émergence
d'un impératif stratégique 165***BERTRAND MONTEL*

Introduction	165
Questions environnementales: grille d'analyse néo-institutionnelle	170
Attributs des transactions environnementales	170
Mode de gouvernance des transactions environnementales	171
Environnement institutionnel formel et informel	172
Environnement institutionnel informel de la production porcine: quelle place pour les questions environnementales	173
Émergence du mouvement vert et conséquence sur les politiques environnementales	173
Les regards sur l'agriculture changent	175

Évolution des politiques environnementales applicables aux fermes porcines québécoises.	179
Des contraintes réglementaires grandissantes, 1972-2001.	179
À l'aube du XXI ^e siècle, une crise environnementale et l'engagement vers le développement durable	182
Impacts des politiques et réglementations environnementales sur les systèmes de production porcine	186
Émergence de l'alimentation de précision.	186
Le traitement des lisiers: un nouvel espace technologique qui reste marginal.	187
Système technique d'innovation au service de l'agroenvironnement	190
Au-delà du changement technique, changer le système de gestion	191
Impact des politiques agroenvironnementales sur la structure de la production porcine.	192
Réglementations agroenvironnementales: coûts et efficacité.	192
Réglementations agroenvironnementales, taille des entreprises, effet de seuil et localisation de la production porcine	193
Le foncier agricole et les politiques agroenvironnementales au Québec: contraintes et possibilités	195
Conclusion.	197
Notes sur les auteurs.	203

LISTE DES FIGURES, TABLEAUX ET CARTES

Figure 2.1	
Prix du porc, \$ CAN/100 kg, 1966-1988.....	37
Figure 2.2	
Évolution de la production porcine, Québec, 1971-2015.....	37
Figure 2.3	
Prix du porc, Québec, 1984-2015	45
Figure 2.4	
Évolution des producteurs et de la production assurée, ASRA porcelets, Québec, 1992-2014.....	47
Figure 2.5	
Rapport entre le prix du maïs (\$ CAN/t) et le prix du porc (\$ CAN/100 kg à l'indice 100), Québec, 2002-2015	54
Figure 2.6	
Nombre d'adhérents à l'ASRA porcs et porcelets selon la spécialité, Québec, 1992-2014	55
Figure 3.1	
Écart entre le prix québécois et le prix américain du porc (\$ CAN/100 kg à l'indice 100), 1984-2015	68
Figure 3.2	
Évolution de la production de porcs, Québec, 1964-2015	73
Figure 3.3	
Prix du porc, Québec (\$ CAN/100 kg à l'indice 100), 1984-2015	75
Figure 3.4	
Prix du porc (\$ CAN/100 kg à l'indice 100), Québec, États-Unis, 1984-2015..	81
Figure 3.5	
Prix du porc selon trois mécanismes (\$ CAN/100 kg à l'indice 100), Québec, 2000-2007	81
Figure 3.6	
Rapport entre le prix du maïs (\$CAN/t) et le prix du porc (\$CAN/100 kg à l'indice 100), Québec, 2002-2015.....	82
Figure 4.1	
Nombre d'unités assurées à l'ASRA, prix de marché et revenu stabilisé, atelier maternité, Québec, 1978 à 2015.....	114
Figure 4.2	
Nombre d'unités assurées à l'ASRA, prix de marché et revenu stabilisé, atelier engraissement, Québec, 1981 à 2015.	115

Figure 4.3	
Solde des fonds d'assurance des ateliers engraissement et maternité en production porcine et du total des fonds du programme d'assurance-stabilisation des revenus du Québec, 1978 à 2014.....	116
Figure 4.4	
Compensations totales versées en soutien à la production porcine par le programme d'assurance-stabilisation des revenus du Québec, 1978 à 2015 ...	127
Figure 5.1	
Répartition des producteurs selon leur niveau d'études	141
Figure 5.2	
Activités agricoles secondaires pratiquées dans les fermes interrogées	142
Figure 5.3	
Statuts des producteurs par type d'entreprises interrogées	143
Figure 5.4	
Nombre moyen de porcs produits annuellement dans les exploitations interrogées.....	144
Figure 5.5	
Principales raisons motivant la contractualisation chez les producteurs qui ont toujours été à forfait	145
Figure 5.6	
Principales raisons motivant la contractualisation chez les producteurs passés d'indépendants à intégrés	146
Figure 5.7	
Principales raisons justifiant le choix des producteurs à rester indépendants ..	148
Figure 5.8	
Taux d'accord sur la perception des risques par les producteurs qui ont toujours été à forfait	150
Figure 5.9	
Taux d'accord sur la perception des risques par les producteurs indépendants devenus intégrés.....	152
Figure 5.10	
Taux d'accord sur la perception des risques par les producteurs indépendants .	153
Figure 6.1	
Impacts environnementaux de la production porcine	169
Figure 6.2	
Évolution du prix des terres agricoles au Québec	196
Encadré 6.1	
Plan agroenvironnemental de la production porcine	178
Graphique 5.1	
Évolution hebdomadaire des ratios porc/maïs et porc/soya au Québec, 2002 à 2013.....	130

Carte 1a	
Densités porcines dans les municipalités du Québec, 1996	167
Carte 1b	
Densités porcines dans les municipalités du Québec, 2001	167
Carte 2a	
Bilan phosphore dans les municipalités du Québec, 1999	168
Carte 2b	
Concentration médiane annuelle en phosphore total dans une sélection de bassins versants au Québec, 1989-1995	168
Tableau 2.1	
Agents en intégration porcine, Québec, 1966	27
Tableau 2.2	
Modes de coordination, Québec, 1966	28
Tableau 2.3	
Modes de mise en marché, Québec, 1966	32
Tableau 3.1	
Capacité d'abattages hebdomadaires, Québec, 2005-2015	85
Tableau 4.1	
Date d'entrée en vigueur de chaque régime de stabilisation au Québec	109
Tableau 4.2	
Taille de la ferme-type, nombre d'exploitants à temps plein par production assurée et seuils minimum et maximum, ASRA, Québec, 2014	110
Tableau 4.3	
Plafond et strates de production dans l'application de l'ASRA en production porcine, 1988 à 1991	121
Tableau 4.4	
Nombre de fermes et de porcs dans la strate de taille supérieure (> 4685 têtes), 1981 à 1996	122
Tableau 4.5	
Nombre d'unités assurées par strate de production en engraissement à l'ASRA en production porcine (milliers de têtes), 1988 à 1992	122
Tableau 5.1	
Résultats des études sur l'identification des principaux risques en agriculture .	134
Tableau 5.2	
Évaluation de la perception des risques par les trois catégories de producteurs .	154
Tableau 5.3	
Évaluation de l'aversion aux risques de marché des producteurs	156
Tableau 6.1	
Typologie des récriminations à l'égard de la production porcine au Québec . .	177

Tableau 6.2

Charge annuelle totale en éléments azotés (N_2) et phosphorés (P_2O_5) du lisier de porcs (en kg) au Québec	185
--	------------

Tableau 6.3

Comparaison des besoins en terres pour l'épandage selon le cadre réglementaire en vigueur	195
--	------------

LISTE DES INFORMATEURS

Plusieurs informateurs ayant œuvré dans l'industrie porcine au cours des 50 dernières années ont bien voulu partager les informations qu'ils détenaient. Cette information a enrichi plusieurs des chapitres. Nous tenons à les remercier. Les analyses que vous trouverez dans les textes sont toutefois sous l'entière responsabilité des auteurs, et les informateurs ne peuvent être tenus responsables d'aucun propos particulier.

Plusieurs personnes ont travaillé pour diverses organisations au cours de leur carrière. Nous n'indiquons que le nom de la dernière organisation pour laquelle ils ont travaillé.

- » Réjeanne Asselin, ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation
- » Pierre Baril, Centre de recherche de Deschambault
- » Jean Bienvenue, Olymel
- » Guy Blanchet, Régie des assurances agricoles du Québec
- » Lucien Breton, Aliments du Breton
- » Vincent Cloutier, Coopérative fédérée de Québec
- » Jean-Yves Corriveau, Coop La Seigneurie
- » Jean-Pierre Deschênes, Coopérative fédérée de Québec
- » Ronald Drapeau, Centre d'insémination porcine du Québec
- » Michel Drolet, Financière agricole du Québec
- » Robert Fillion, Centre de développement du porc du Québec
- » Charles Gagné, Éleveurs de porcs du Québec
- » Marc A. Gagnon, Financière agricole du Québec
- » Bruno Girard, F. Ménard